

Til: Fakultetsstyret - SAK 3

Møtedato: 10.12.2012

Dato: 28.11.2012

### **Nedlegging av det eksternfinansierte MA programmet Risk Management and Marine Insurance**

Det tverrfaglige erfaringsbaserte masterprogrammet MA in Marine Insurance and Risk Management (MIRM), ble opprettet i Universitetsstyret 14. juni 2007 (saksnr. 06/16248).

Programmet ble opprettet på initiativ av Cefor – The Nordic Association of Marine Insurers - på grunn av mangel på utdanningsmuligheter på høyere nivå innen sjøforsikringsbransjen i Norden. Programmet ble etablert med Cefor – The Nordic Association of Mariners, Norges Rederiforbund, CBS – Copenhagen Business School, NTNU - Norges teknisk- naturvitenskaplige universitet og UiG -Universitetet i Gøteborg som samarbeidspartnere.

På grunn av manglende oppslutning om programmet ble Instituttet og dets samarbeidspartnere enige om at programmet skulle legges ned i august 2012. Instituttets styre har samtykket i nedleggelsen, og

Instituttet orienterte fakultetet om saken i dekanatmøtet 14. nov. Det ble besluttet at saken skulle legges frem for fakultetsstyret i møtet 10. des.

Når det gjelder endelig vedtaksmyndighet for nedlegging av studieprogrammer ligger denne hos universitetsstyret, jf. Forskrift om studier og eksamener ved UiO; §3.2, pkt. 3 og 4.

#### **Begrunnelsen for å legge ned programmet**

Anmodningen om nedleggelse av programmet kan begrunnes med to forhold:

For det første at programmet ikke fikk tilstrekkelig oppslutning i annen runde og at vår erfaring med markedet tilsier at det ikke vil få nok deltakere i fremtiden.

For det andre arbeider vi med et annet erfaringsbasert program som er strategisk viktigere; The North Sea Energy Law programme (NSELP). I motsetning til RMMI innebærer NSELP et internasjonalt forskningssamarbeid innenfor energiretten, og ikke bare et undervisningssamarbeid.

Instituttet har ikke kapasitet med den nåværende ressursituasjonen til å drifte to erfaringsbaserte masterprogrammer og ønsker i stedet å satse på NSELP programmet.

Nedleggelse av RMMI-programmet fører til at dette enkeltstående tilbudet om akkreditert studietilbud på høyere nivå for sjøforsikringsbransjen bortfaller. Cefor har imidlertid laget et RMMI-lignende program på bachelornivå som de drifter selv og som vi vurderer er bedre tilpasset sjøforsikringsmarkedet.



**Nordisk institutt for sjørett**  
Kontoradr.: St. Olavsgate 23, 4 etg, syd,  
rom 424.

Telefon: 22 85 9371  
Telefaks: 22 85 97 50  
Sjørett-adm@jus.uio.no  
www.jus.uio.no/nifs/

Nedleggingen av RMMI vil i liten grad ha innvirkning på lærerressursene ved fakultet da kursene i stor grad ble undervist av andre institusjoner eller av eksterne lærere. Instituttet har høy aktivitet og de administrative ressursene som har gått med til drift av programmet vil lett kunne overføres til andre oppgaver.

### **Vedtaksforslag for fakultetsstyret**

Instituttet ber om at fakultetsstyret innstiller på at RMMI-programmet nedlegges og sendes videre til universitetsstyret for endelig vedtak.

Med hilsen

Trine-Lise Wilhelmsen  
Programleder RMMI

Saksbehandler  
*Ida N. Stabrun*  
59371, [idas@jus.uio.no](mailto:idas@jus.uio.no)

### **Vedlegg:**

- Notat med mer utfyllende informasjon om bakgrunn for programmet og nedleggelsen. Lagt frem for dekanatet 14. nov.

Til: Universitetsstyret

Dato: 16.11.2012

## **Søknad om å legge ned det eksternfinansierte MA programmet Risk Management and Marine Insurance**

I august 2012 ble det holdt et internt møte på instituttet hvor fremtiden til RMMI-programmet ble diskutert. Basert på erfaring med programmer og en evaluering av nåværende og fremtidige utsikter ved instituttet og markedet for programmet, ble det besluttet at instituttet ønsker å legge ned programmet. Programmet har mer eller mindre vært på hold siden 2010.

### **Kort om bakgrunnen for programmet:**

Det erfaringsbaserte masterprogrammet MA in Marine Insurance and Risk Management (MIRM), ble opprettet i Universitetsstyret 14. juni 2007 (saksnr 06/16248).

Programmet ble opprettet på initiativ av Cefor – The Nordic Association of Marine Insurers - som så at det var stor mangel på utdanningsmuligheter på høyere nivå for sine medlemmer og at det var et generelt behov innenfor sjøforsikringsbransjen i Norden for økt kompetanse. Graden ble til etter et samarbeid med Cefor , Norges Rederiforbund, CBS – Copenhagen Business School, NTNU - Norges teknisk- naturvitenskaplige universitet og UiG -Universitetet i Gøteborg. CBS, NTNU og UiG leverte kurs i graden.

Etter- og videreutdanningsprogrammet i Marin Insurance ble utviklet for de som arbeider i sjøforsikringsbransjen og shippingindustrien. Programmet søkte å dekke hele spekteret av risikostyring innenfor shippingindustrien med et spesielt fokus på sjøforsikring som et redskap til å finansiere risiko. Målet med programmet var å gi de nødvendige analytiske redskaper for å minimere kostnadene knyttet til risiko samtidig som sikkerheten til sjøs maksimeres.

Første runde med undervisning på programmet ble avsluttet høsten 2009. Det var 17 studenter som deltok i den første runden av programmet.

Programmet ble omstrukturert i 2010 på bakgrunn av evalueringer. Det ble gjort et betydelig arbeid for å binde kursene sammen i et mer helhetlig program. En del av navnene på kursene ble endret for å tydeliggjøre innholdet og programmet ble fra 2010 hetende MA in Risk Management and Marine Insurance (RMMI). Se vedtak tatt på fullmakt av Studiedekanen 18. Mars 2010, sak 2008/19984.

Under gjennomføringen av den første runden av etter- og videreutdanningsprogrammet i Marin Insurance kom det i tillegg frem at programmet var sterkt underbudsjettet både når det gjaldt finansiering av lærer- og administrative ressurser . For å kunne drive programmet på en kvalitetsmessig forsvarlig måte ble prisen på programmet økt betraktelig, fra 120.000 til 240.000 kr.



## **Bakgrunnen for å legge ned programmet**

Anmodningen om nedleggelse av programmet kan begrunnes med to forhold: For det første at programmet ikke fikk tilstrekkelig oppslutning i annen runde, og at vår erfaring med markedet tilsier at det ikke vil få det i fremtiden heller. For det andre arbeider vi med et annet erfaringsbasert program som er strategisk viktigere og tar mye ressurser. Vi redegjør nærmere for disse to begrunnelsene nedenfor. Til slutt sier vi litt om antatte konsekvenser av nedleggelsen.

### Manglende oppslutning

I oktober 2010 ble det holdt opptak til det omstrukturerte RMMI programmet. Instituttet mottok 36 søknader, men mange av søknadene manglet nødvendig dokumentasjon. Basert på informasjon i det elektroniske søknadskjemaet, møtte 16 av de som søkte opptakskravene. Vi fikk tilslutt inn ni søknader med fullstendig dokumentasjon.

Av de 36 søknadene var de fleste fra asiatiske eller afrikanske land. Det virket som om mange av de som søkte trodde programmet var uten studieavgift, slik det er for regulære studieprogram ved UiO. Dette til tross for opplysninger om studieavgift på nettsidene.

Programmet trengte minst femten betalende deltakere for at det ikke skulle gå med tap. RMMI-programmet ble derfor ikke startet våren 2011.

De siste to årene har informasjon om RMMI-programmet ligget ute på instituttets og fakultetets nettsider. Instituttet har aktivt registrert henvendelser fra interesserte og forsøkt å kartlegge opptaksgrunnlaget før det ble satt i gang en ny opptaksprosess, som er nokså ressurskrevende. Hvert semester mottar instituttet henvendelser fra det vi ser som programmets kjernemålgruppe; søkere fra Norden og EU som arbeider innenfor shipping og forsikring, men de aller fleste henvendelsene kommer fra land utenfor EU.

Programmet er strukturert for de som allerede er i arbeid, med tanke på at arbeidsgiver skal være med på å betale studieavgiften. Det er lagt opp til at man får undervisning i tre moduler hvert semester. To av semestrene vil undervisningen foregå i Danmark eller Sverige. Når interessenter utenfor EU blir forklart programstrukturen i detalj, minsker interessen betraktelig. Å reise tre ganger i semesteret til Norden fra Amerika-Asia-Afrika, virker uoverkommelig for de fleste.

Vår konklusjon på søkergrunnlaget fra de siste årene er at det finnes interesse for et erfaringsbasert program innenfor risikostyring og sjøforsikring, men at markedet ikke er stort nok slik programmet er organisert og med den studieavgiften det har i dag. Instituttet har ikke klart å finne en mindre ressurskrevende og mer økonomisk måte å organisere programmet på innenfor de rammer som UiO setter om fullfinansiering av erfaringsbaserte programmer.

En interessant sammenligning med RMMI-programmet er BIs MBA in Shipping Offshore and Finance som også har en studieavgift på over 200.000 NOK. BI startet opp sin MBA i 2009 og fikk 15-17 deltakere. For sin neste runde av programmet (i 2012) fikk ikke BI nok deltakere til å starte en ny runde. I kontakt med BI virker det som de har erfart noe av de samme som NIFS har.

#### Energy Law programmet bør prioriteres

NIFS arbeider i dag med å opprette en annen erfaringsbasert grad; The North Sea Energy Law programme (NSELP). Dette er et joint degree program som har fått midler gjennom EUs Long-life learning programme. NSELP består av et samarbeid med fire europeiske universiteter; Universitetet i Groningen, Universitetet i København og Universitetet i Aberdeen og UiO. Det er Groningen som er initiativtaker og ledende partner i konsortiet. NSELP er et internasjonalt energirettssamarbeid som også innebærer internasjonalt forskningssamarbeid. Dette programmet har derfor betydning både i forhold til internasjonalisering av energiretten og i forhold til internasjonalt forskningssamarbeid.

Strategisk er NSELP programmet viktigere enn RMMI programmet. RMMI er et tverrvitenskapelig nordisk undervisningsprogram, men hvor UiO stod som eier og de andre samarbeidsinstitusjonene ikke var reelle partnere. Det var aldri snakk om å etablere et forskningssamarbeid og instituttet har aldri hatt noen uttalt strategi å drive med tverrfaglig forskning innenfor sjøforsikring. Forskingen i sjøforsikring har i lang tid hatt en nordisk og internasjonal innretning uavhengig av dette programmet.

Det er ressurskrevende å drifte studieprogrammer og instituttet har ikke kapasitet med den nåværende ressursituasjonen til å drifte to erfaringsbaserte masterprogrammer. Instituttet velger derfor å satse på NSELP programmet. Dette gir grunnlag for et nytt internasjonalt forskningssamarbeid innenfor energirett. Arbeidsbelastningen knyttet til programmet er også delt mellom fire likeverdige partnere som vil stå for markedsføring og rekruttering.

#### Konsekvenser av å legge ned programmet

RMMI programmet ble etablert fordi det ikke fantes noe tverrfaglig program på master nivå i Norden. Norge og Norden har stor internasjonal markedsandel i sjøforsikring, og ekspertise innen de fagene som programmet inneholder er derfor av samfunnsmessig viktighet. Nedleggelsen av programmet fører derfor til at dette tilbudet bortfaller. Cefor har imidlertid laget et RMMI-lignende program på bachelornivå som de drifter selv og som kanskje er bedre tilpasset sjøforsikringsmarkedet.

Nedleggingen av RMMI vil i liten grad ha innvirkning på lærerressursene ved fakultet. Av de kursene som ble holdt i regi av UiO, er ett av kursene Marine Insurance omgjort til et vanlig valgemnet ved fakultetet og er blitt et viktig kurs for masterprogrammet i Maritime Law. Det andre kurset ble undervist av en professor II (1/3 undervisning) ved instituttet og eksterne lærere (2/3 undervisning). Studentene på programmet kunne velge hvilken institusjon de ønsket veiledere fra. I første runde valgte under 1/3 veiledere ved Det juridiske fakultet pga. temaene de valgte å skrive om. Eksterne lærere og veiledere ved NTNU, UiG og CBS ble betalt gjennom studieavgiften.

Programleder fikk 5 timer godskrevet for ledelse av programmet i året. Etter at programmet ble satt på hold er ikke dette blitt godskrevet.

Da RMMI-programmet var aktivt og særlig i oppstartsfasen gikk det med mye administrative ressurser. Dette skyldes blant annet at opprettelse og utvikling tok mye tid som det ikke var budsjettert for. Når programmet først var opprettet, og alle rutiner var på plass, var det overkommelig å drifte programmet med de tilgjengelige administrative ressursene. Instituttet har høy aktivitet og de administrative ressursene som har gått med til drift av programmet vil lett kunne overføres til andre oppgaver.

### **Nedleggingsprosessen**

Instituttstyret ved NIFS har vært fortløpende informert om programmets utvikling, og har gitt skriftlig samtykke til at programmet blir nedlagt. Styret har hele tiden vært inneforstått med at programmet forutsetter en viss deltagelse som det ikke har vært mulig å oppnå. Nordisk ministerråd (NMR) har vært orientert om RMMIs utvikling gjennom styringsdialogmøtene og instituttets årsrapporter.

Det er Nordisk institutt for sjørett som hele veien har vært den formelle eieren av programmet mens NTNU, CBS og UiG har vært kursleverandører. Cefor har vært initiativtaker, rådgiver og har bidratt økonomisk. Rederiforeningen har vært med som rådgiver. Etter at instituttet bestemte seg for å legge ned programmet i august tok vi kontakt med alle samarbeidspartnerne. De har alle samtykket til å legge ned programmet. Cefor måtte behandle nedleggingen i et styremøte. Dette ble ikke avholdt før i slutten av oktober. Det er fortsatt noen studenter som deltok i den første runden av programmet som ikke har levert inn sin masteroppgave. Studentene ble varslet i desember 2011 om at siste frist for å levere masteroppgaven på MIRM programmet ville være 31. desember 2012.

Fra september 2012 har det ligget en beskjed ute om at programmet mest sannsynlig blir lagt ned ved utgangen av 2012.

Det er på dette grunnlaget vi søker om å legge ned MA programmet i Risk Management and Marine Insurance fra og med vårsemesteret 2013.

Med hilsen

Trine-Lise Wilhelmsen  
Programleder RMMI

Saksbehandler  
*Ida N. Stabrun*  
59371, [idas@jus.uio.no](mailto:idas@jus.uio.no)