

Til: Fakultetsstyret
Møtenummer: 3/2014
Møtedato: 17. juni 2014
Sak i møtet: 3 – diskusjonssak

Dato: 20.05.2014
Saksnr.: 2014/5111 JENNYGR

Årsplan og budsjett: Status og fremtidige prioriteringer

Fakultetsstyret inviteres med dette til å diskutere fakultetets hovedprioriteringer 2015-2017 på bakgrunn av det følgende forslaget (1). Det vil fremgå av teksten at de foreslåtte nye hovedprioriteringene er mer konkrete enn de har vært i foregående år: Der hvor eksempelvis «studiekvalitet» tidligere var én hovedprioritering, har vi nå valgt å løfte frem «læringsmiljø» og «nye evalueringsformer» av temaene som tidligere har gått under overskriften «studiekvalitet».

Vi vil komme tilbake til de økonomiske konsekvensene av disse prioriteringene i behandlingen av budsjettet for 2015 når hovedprioriteringene har blitt konkretisert med forslag til tiltak.

Videre følger også en oppsummering av status for hovedprioriteringene i 2014 (2) samt en redegjørelse av foreløpige budsjetttrammer for 2015 (3). Rammen tilsier at fakultetets langsiktige satsinger kan fortsette i henhold til den gjeldende langtidsplanen.

Videre saksgang

- Møte 4/2014 (20. oktober): Styret bes vedta Årsplan 2015-2017.
- Møte 5/2014 (15. desember): Styret orienteres om Årsplan 2015-2017 med tiltak. Ved vesentlige endringer kan årsplanen vedtas på nytt i dette møtet.
- Februar 2015: Styret orienteres om gjennomføringsplan for hovedprioriteringene.

(1) Forslag til hovedprioriteringer 2015-2017

I 2012 og 2013 har Det juridiske fakultets årsplan vært basert på omtrent de samme hovedprioriteringene. Det har vært noe skiftende overskrifter og innhold, som oppsummeres i følgende liste:

- Samlokalisering



- Undervisningsressurser / Studiekvalitet
- Ekstern finansiering / Forskning og faglige prioriteringer
- IHR / Arbeidsmiljø
- Internasjonalisering / Innovasjon / Grunnverdier (UiOs årlige temaer)

Flere av disse overskriftene (IHR, studiekvalitet) refererer til prosjekter i sentraladministrasjonen og på fakultetet som nå er avsluttet. Samtidig dukker det opp nye problemstillinger som bør løftes frem og prioriteres. Følgende seks nye hovedprioriteringer foreslås nå til fakultetets årsplan 2015-2017:

Areal/samlokalisering

Fakultetet skal ha hensiktsmessige lokaler i Oslo sentrum, fortrinnsvis fordelt på et bygg i Tullinkvartalet og de nåværende bygningene i Karl Johans gate. Lokalene må tilfredsstillende dagens krav til studie- og arbeidsmiljø, samt ha gode møteplasser og biblioteksløsninger.

Fakultetet må avklare hvilke enheter og funksjoner som skal være i de ulike byggene. Som ledd i dette skal fakultetet gå gjennom de administrative tjenestene for å se om disse kan organiseres mer effektivt med samlokaliseringen.

3+2

De første kullene med bachelor i juss er nå i ferd med å bli uteksaminert. Samtidig signaliserer kunnskapsministeren at han vil legge til rette for å dele opp profesjonsutdanningen i juss i en 3+2-modell for de universitetene som ønsker det. Fakultetet vil derfor vurdere å utrede mulige 3+2-løsninger for juristutdanningen ved Universitetet i Oslo, samt se på hvilke muligheter for fagutvikling og tverrfaglighet som kan følge av en omlegging fra et 5-årig integrert masterprogram til en 3+2-variant.

Tverrfaglighet

EUs nye rammeprogram for forskning og innovasjon Horisont 2020 blir mer og mer viktig både som ekstern finansør i seg selv og som premissleverandør for nasjonal forskningsfinansiering. Horisont 2020 stiller store krav til tverrfaglighet i tematiske utlysninger. Samtidig kan en studieordning med 3+2 åpne opp for økt tverrfaglighet i jusutdanningen. Fakultetet vil derfor legge til rette for faglig utvikling på tvers av tradisjonelle disiplinære og organisatoriske grenser.

Læringsmiljø

Karakterpress i juristutdanningen er et stadig tilbakevendende problem som har blitt aktualisert av de nyeste kandidatundersøkelsene fra Juristforbundet. Fakultetet vil utrede og iverksette tiltak for å bedre situasjonen.

Nye evalueringsformer

Fakultetet ønsker å oppnå varierte vurderingsformer på våre studieprogrammer, og har derfor nedsatt en arbeidsgruppe med mandat til å vurdere hvilke emner som best egner seg for andre vurderingsformer enn skoleeksamen. Fakultetet vil følge opp arbeidsgruppens anbefalinger når disse foreligger.

Etikk

Fra og med høsten 2011 ble det innført ny studieordning på jusstudiet. Til grunn for omleggingen lå en instilling avgitt av en arbeidsgruppe for utvikling av jusstudiet ledet av Are Stenvik. I innstillingen foreslås det blant annet at undervisning i yrkesetikk skal gi studiepoeng, samt at profesjonsetikk bør integreres sterkere i de rettsdogmatiske fagene. Yrkesetikk er blitt studiepoenggivende i emnet JUS4111 – Metode og etikk.

Forslaget om sterkere integrering av profesjonsetikk i de forskjellige fagene er blitt løftet frem i vedtak i ulike organer på fakultetet, hvor det blant annet heter at «[p]rogramutvalget fastsetter hvilke fag eller emner som skal ha et særskilt fokus på etikk og følger opp dette i utarbeidelsen av læringsmål» (dekanvedtak 17. juni 2010) og at «[e]gnede emner for særskilt fokus på etikk identifiseres i det videre arbeidet med emnebeskrivelsene» (vedtak i PMR 21. september 2010). Fakultetet vil utrede om disse vedtakene er blitt fulgt opp, og sette inn tiltak for bedre oppfølging ved behov.

(2) Status hovedprioriteringer 2014

Grunnverdier

Det har vært stor faglig aktivitet på instituttene i forbindelse med 200-årsjubileet for Grunnloven. Professor Ola Mestad ved Nordisk institutt for sjørett har ledet Forskningskomiteen for grunnlovsjubileet, og har sammen med professor Dag Michalsen på Institutt for offentlig rett vært

redaktør for seks antologier, utgitt i 2013 og 2014, med nye perspektiver på Grunnloven. Mange av fakultetets forskere og Nasjonal institusjon for menneskerettigheter har drevet utstrakt formidlingsvirksomhet om de nylig vedtatte endringene av Grunnlovens språk og menneskerettighetsparagrafer. Institutt for offentlig rett arrangerer Verdenskongressen i konstitusjonell rett i juni 2014. Kongressen ligger an til å få mellom 300-500 deltakere.

Samlokalisering

Samlokalisering fortsetter å være høyt prioritert gjennom hele perioden. Det foreløpige høydepunktet kom i universitetsstyrets møte 11. mars 2014, da universitetsdirektøren fikk fullmakt til å sluttforhandle en leieavtale med Entra på bakgrunn av de fremlagte rammene. Fakultetet har satt i gang en prosess med å planlegge hvordan fremtidige og eksisterende lokaler skal utnyttes.

Studiekvalitet

Det juridiske fakultet alene har gjennomført digital eksamen for 4100 kandidater siden høsten 2012. Våren 2014 har tolv emner digital eksamen, noen med en håndfull kandidater – andre med opp mot 300. Totalt er det 1600 oppmeldte kandidater med digital eksamen våren 2014. Dette er resultat av fakultetets målrettede satsing på digital eksamen siden 2011. Målet er at alle eksamener ved fakultetet skal avlegges digitalt fra 2015. Videre planlegges det en forenklet, digital løsning for innlevering og sensur av masteroppgaver. Vi regner med at denne løsningen vil være klar høsten 2014.

Fakultetet legger vekt på å utnytte lærerkraftene våre bedre, ikke minst ved å øke andel interne lærere på de ulike studieårene. Dette gjennomføres blant annet ved hjelp av møter med studieårsansvarlige lærere. Våren 2014 har andelen interne lærere økt, men vi har fortsatt utfordringer med å få dekket opp med interne, spesielt på 4. studieår

For å fremme godt læringsmiljø har vi blant annet innført treffetider for lærerne og lagt vekt på å motvirke negativ konkurranse blant studentene. Sistnevnte er blant annet gjort gjennom å vise frem hele spekteret av yrkesmuligheter i forbindelse med studiestart og karrieredagen, for å fremme et budskap om at man ikke må ha beste karakter for å få en interessant jobb. Her kan også nevnes prosjektet «Kriminologer, rettssosiologer og arbeidslivet», som tar sikte på å øke bevisstheten på Institutt for kriminologi og rettssosiologi om kandidatenes muligheter på arbeidsmarkedet og få en mer helhetlig tilnærming til utdanningen som grunnlag for fremtidig arbeid. Prosjektet startet opp i oktober 2013 og vil vare fram til våren 2015. Prosjektet er finansiert av Læringsmiljøprisen som professor Liv Finstad mottok i fjor.

Arbeidet med nye evalueringsformer er forsinket, blant annet på grunn av bytte av studiedekaner. Arbeidsgruppen forventes å legge frem sine anbefalinger høsten 2014. Disse vil bli brukt som utgangspunkt for arbeidet med nye evalueringsformer i 2015, jamfør avsnitt (1).

Etter kandidatundersøkelsen, studiebarometeret og gjennomførte referansegruppemøter har fakultetet grundig dokumentert tilbakemeldinger fra studentene. Basert på dette gjøres det vedtak i Programutvalget for Master i rettsvitenskap (PMR) i 2014 om konkrete tiltak, blant annet om undervisningskvalitet og tilbakemelding på oppgaver.

Fakultetet samarbeider med en professor fra fagområdet for universitetspedagogikk for å øke undervisningskvaliteten. Pedagogen har blant annet deltatt på PMRs seminar om undervisningskvalitet og har vært involvert av gruppen for alternative vurderingsformer, i tillegg at han bistår i ulike tiltak for å utvikle undervisningskvaliteten.

Antall utreisende utvekslingsstudenter var 177 i 2013 og 94 i 2012. Antall innreisende utvekslingsstudenter var 183 studenter i 2013 og 159 i 2012. Økningen av antall utreisende studenter begrunnes med inngåelse av nye avtaler med attraktive universiteter, i tillegg til etableringen av et bedre utvekslingstilbud for studentene på IKRS. Det er også etablert et utvekslingsprogram for studenter fra et hviterussisk eksiluniversitet som bidrar til å øke antall innreisende.

Fakultetets forskning; faglige prioriteringer

Fakultetets forskere begynner for alvor å få øynene opp for finansieringsmulighetene i EUs nye rammeprogram Horisont 2020. Fakultetet sendte to søknader om European Research Council (ERC) grants i mars 2014. Flere søknader til EU vurderes eller er under planlegging, derav flere ERC-prosjekter samt prosjekter på temaer som organisert kriminalitet, *wildlife crime*, energi og råmaterialer.

Fakultetet er med på det EU-finansierte forprosjektet The European Joint Doctorate in Law and Development (EDOLAD), med formål å utvikle en felles doktorgrad med fem andre universiteter. Fakultetet har fått en økonomisk garanti fra rektor, det ventes et universitetsstyrevedtak om opprettelse av fellesgraden, og den første EDOLAD-tilknyttede stipendiatstillingen ved UiO skal sannsynligvis lyses ut høsten 2014.

Publiseringsutvalget ved de juridiske fakultetene i Norge skal ha en gjennomgang av listen over nivå 2-publiseringskanaler i rettsvitenskap, med tanke på å sikre at tellekantsystemet er tilpasset juridiske forskeres publiseringsmønster.

Fakultetet har våren 2014 jobbet med å identifisere faktorer som kan effektivisere administrasjonen og heve kvaliteten av administreringen av stipendiater. Videre har fakultetet

endret rutine for midtveiseevalueringer, og det planlegges en analyse av årsaker til frafall underveis i stipendiatperioden.

Fakultetet jobber aktivt med å stimulere individuelle forskere til å søke om ekstern finansiering. Temaet har derfor blitt tatt opp både på et møte med de nyansatte førsteamanuensene fra de siste 5 årene og på fakultetskonferansen i mars. I tillegg kan ekstern finansiering bli et naturlig tema på den nyoppstartede møterekken kalt Frokost med dekanen, et tiltak hvor de vitenskapelig ansatte kan møte dekanene uformelt til frokost og dialog en gang i måneden.

Arbeidsmiljø

Fakultetet er godt i gang med å følge opp universitetets vedtak om Internt handlingsromprosessen.

(3) Foreløpige budsjettammer 2015

Fakultetets ramme er økt med ca. 7,7 millioner kr fra 2014, tilsvarende 3,2 %. Forventet lønns- og prisjustering er foreløpig ikke lagt inn i rammen, men dette vil bli tatt inn ved endelig tildeling fra UiO.

I den resultatbaserte andelen av rammen er det en liten økning på ca. 0,7 millioner kr i forhold til vårt gjeldende langtidsbudsjett. I basisdelen av rammen er det en økning på ca. 3 millioner kr til kompensasjon for reduksjon i studiepoengproduksjon; denne økningen er budsjettet for 2016 i langtidsbudsjettet, men kommer i 2015 i stedet på grunn av en forskyvning.

Totalt sett er prosentvis økning i rammen over gjennomsnittet for fakultetene; kun Matematisk-naturvitenskapelig fakultet har en større vekst, jamfør tabell nedenfor «Oversikt over konsekvensjusterte rammer 2015».

Satsningsforslag

Fakultetet har fremmet fire forslag til satsningstiltak for 2015, tre forslag angående SMR på til sammen 4 millioner og ett forslag om arealer på 8,9 millioner. I universitetsledelsens innstilling er ett forslag angående SMR foreslått innvilget med 2,5 millioner kr. Tiltaket om arealer er flyttet til Eiendomsavdelingens ramme og skal vurderes innen denne. Av vedtatte satsninger ligger kompensasjon for studiepoengsreduksjon fortsatt inne i henhold til tidligere avtaler.

Konsekvenser for langtidsbudsjettet

Rammen for 2015 er som forventet og gir i seg selv ikke grunnlag for endringer i fakultetets strategi og langtidsbudsjett. Rammen tilsier at fakultetets langsiktige satsinger kan fortsette i henhold til gjeldende langtidsplan.

Enhet	Konsekvensjusterte rammer 2015				Rammer 2 014	Endring 2014-2015	Endring i %
	Fordelt per Tildelingsmåte						
Fakulteter	Basis	Resultat	Satsinger	Totalt			
TEOL	29 016	9 502	1 950	40 468	39 511	957	2,4 %
JUR	158 282	90 337	1 500	250 119	242 454	7 665	3,2 %
MED	407 497	201 255	2 000	610 752	601 443	9 309	1,5 %
HF	443 220	132 941	5 110	581 272	583 938	-2 666	-0,5 %
MN	684 499	239 675	3 000	927 174	884 567	42 607	4,8 %
OD	164 997	27 350	0	192 347	199 643	-7 296	-3,7 %
SV	265 589	138 475	1 500	405 564	396 877	8 687	2,2 %
UV	168 168	58 625	1 500	228 293	229 367	-1 073	-0,5 %
Sum	2 321 268	898 162	16 560	3 235 990	3 177 801	58 189	1,8 %
Mus.							
KHM	70 280	2 344	19 600	92 225	94 439	-2 214	-2,3 %
NHM	98 838	2 508	8 000	109 345	111 161	-1 816	-1,6 %
Sum	169 118	4 852	27 600	201 570	205 600	-4 030	-2,0 %
Sent.							
SUM	12 023	3 765	2 300	18 088	18 280	-192	-1,0 %
STK	10 405	739	1 165	12 308	12 780	-471	-3,7 %
MLS/BiO	52 696	4 258	10 715	67 669	65 226	2 443	3,7 %
ISS	6 865	3 551	0	10 416	10 252	164	1,6 %
Apollon	3 100	0	0	3 100	3 100	0	0,0 %
Uniforu.	3 159	0	0	3 159	3 159	0	0,0 %
Sum	88 248	12 313	14 180	114 741	112 797	1 945	1,7 %

Annet							
UB	238 904	230	800	239 934	240 615	-681	-0,3 %
SA:							
EA	364 400	0	11 900	376 300	380 000	-3 700	-1,0 %
USIT	115 209	0	0	115 209	115 209	0	0,0 %
LOS	267 202	0	0	267 202	267 202	0	0,0 %
UiO fellestiltak	195 960	102	103 229	299 291	386 996	-87 705	-22,7 %
UiO bank	0	0	40 000	40 000	-124 708	164 708	-132,1 %
Sum	1 181 675	331	155 929	1 337 936	1 265 313	72 622	5,7 %
Samlet sum	3 760 309	915 658	214 269	4 890 236	4 761 510	128 726	2,7 %

Saksbehandler:

Jenny Graver

+4722842051, jenny.graver@jus.uio.no