

Til: Fakultetsstyret

Saksnr. møtet: V-SAK 5

Møtenr: 2/2019

Møtedato: 17.06.19

Dato: 20.05.2019

Saksnr.: 2018/13920 TRONSK

## Strategi 2030 - juridisk fakultet – videre arbeid

### Bakgrunn

UiO er godt i gang med arbeidet med ny strategi, og universitetsstyret skal etter planen vedta Strategi 2020-2030 for UiO i møtet 3. desember 2019.

### Hovedproblemstillinger

Fakultetet følger den samme prosessen som UiO sentralt, men med ett semesters forsinkelse. Det vil dermed bli mulig fange opp signalene som kommer fra arbeidet på universitetsnivå og ta hensyn til disse i vår lokale prosess.

Vårsemesteret 2019 har arbeidet på fakultetet bestått i å kartlegge hvor fakultetet står. Det er gitt innspill til UiOs prosess med å besvare spørsmål om strategi 2020. Videre er det innhentet innspill fra institutter om satsninger og utfordringer, og det er avholdt strategisamtaler med instituttene. Saken har vært tema på 2 instituttlederemøter. På dette grunnlag er det utarbeidet en skisse til beskrivelse av hovedsatsninger og utfordringer for kommende periode. Denne presenteres i dette notat, sammen med skisse til tidsplan for høsten 2019.

#### *Videre prosess*

Høsten 2019 vil arbeidet bestå i å konkretisere innhold og prioriteringer, sette ambisjonsnivå og formulere mål. Dette vil gjøres gjennom allmøter for både ansatte og studenter. Høsten skal fakultetet også gi høringssvar på UiOs forslag til strategi. Forslag til innhold og prioriteringer vil bli lagt frem for fakultetsstyret i desember 2019.

Vårsemesteret 2020 skal forslaget på høring i organisasjonen, og det skal lages planer for gjennomføring og oppfølging. Endelig forslag til strategi 2030 legges frem for fakultetsstyret til vedtak i juni 2020.

### *Skisse til beskrivelse av hovedsatsninger og utfordringer*

- 1. Den juridiske profesjonsutdanning og Kriminologi.*



Det juridiske fakultets fremste oppgave er å forvalte og utvikle Master i rettsvitenskap (MiR). Med dette for øyet må fakultetet organisere studier, forskning og formidling på grunnlag av bevilgningene. I dette arbeidet må studier, forskning og formidling sees i sammenheng. Fakultetet må fortsette å satse vesentlige ressurser på MiR.

Det er en oppgave for fakultetet å vurdere samfunnets behov for jurister fremover. Den juridiske profesjonsutdannings indre sammenheng må styrkes; det samme må dets samfunnsrelevans. Den ordinære masterutdanning i juss foregår i tillegg i Bergen og Tromsø. For å forhindre at ressurser spres tynt utover vil Oslo motsette seg ytterligere studiesteder for faget og kan om ønskelig ta på seg flere studieplasser såfremt de er fullfinansierte.

Det juridiske fakultet i Oslo huser det eneste kriminologistudiet i landet og fakultetet vil satse videre på kriminologiutdannelsen som først og fremst foregår gjennom IKRS. Utover dette vil fakultetet arbeide videre med å styrke samvirke mellom alle studieprogrammer ved fakultetet.

Fakultetet vil aktivt arbeide for å etablere en egen organisasjon for juridisk etterutdanning i regi av fakultetet. Dette arbeidet skal ikke svekke innsatsen på MiR.

## *2. Det juridiske fakultetets ansvar for å forvalte de sentrale juridiske fag*

De tre juridiske fakultetene er de eneste akademiske utdanningsinstitusjonene som har disiplinansvar for å forvalte og videreutvikle de sentrale juridiske fagene. Dette uttrykket forstås oftest som de obligatoriske fagene på MiR, men strekker seg lengere og er over tid i endring. De tre fakultetene bør føre samtaler om nasjonale ansvar for fagutvikling.

## *3. Studiekvalitet, læringsformer og digital kompetanse*

Fakultetet må satse på økt studiekvalitet, utvikle nye lærings- og evalueringsformer. Dette feltet er nå helhetlig samlet i prosjektet CELL. Fakultetet vil videre satse aktivt på å integrere digital kompetanse i studiet.

## *4. Det juridiske fakultet som et internasjonalt forskningsfakultet*

Det juridiske fakultet har de siste årene styrket sin posisjon som internasjonalt forskningsfakultet. Fakultetets forskning skal foregå på et internasjonalt nivå. Internasjonalisering av rett og

rettsvitenskap generelt krever dels at fakultetet fortsetter satsning på internasjonale rettsområder og dels at fakultetet styrker forskning på internasjonale og komparative dimensjoner ved norsk rett. Det er et strategisk mål å nå gjennom i nasjonale og internasjonale forskningsutlysninger som krever eksellense (NFR og EU) og det er et mål at fakultetets forskning på norsk og internasjonal rett publiseres ytterligere internasjonalt.

#### *5. Det juridiske fakultet som bidragsyter i nasjonal rettsutvikling og lovgivning*

Det juridiske fakultet har historisk spilt og spiller fortsatt en viktig rolle i nasjonal rettsutvikling. Det er et strategisk mål å videreføre dette. Fakultetet skal gi bidrag til rettslivet gjennom forskning, studier, formidling, lovgivningsarbeid og annen direkte deltakelse og aktuell debatt. Fakultetet vil aktivt støtte etablering av kunnskaps- og formidlingsarenaer for rett ved UiO og ellers i samfunnet.

#### *6. Det juridiske fakultets faglig satsningsområder*

Det juridiske fakultet må respondere på samfunnsutfordringer med å igangsette og samordne forskning i sammenheng med egne prioriteringer og andre juridiske og akademiske institusjoners innspill.

Det juridiske fakultet skal aktivt legge forholdene til rette for å styrke forskning innenfor sentrale felt som (1) Rettsstat, menneskerettigheter, politikktutforming og samfunnssikkerhet, (2) Naturressurs, energi, klima og bærekraft, (3) Rettsteknologi og rettsutvikling, (5) Straffesakskjeden (6) Rettens rolle i sosiale og kulturelle endringsprosesser (7) Økonomisk utvikling, nasjonale og internasjonale reguleringsregimer og kommersiell rett (8) Rettsvitenskapelige grunnlagsspørsmål

Sentrale samfunnsaktører erkjenner at justissektoren er et forskningsfattig område. De siste tiårenes rettsliggjøringsprosesser har ikke ført til økt satsning på juridisk forskning. Det juridiske fakultet vil arbeide for å løfte frem samfunnsområder der det er særlig svak eller fraværende juridiske forskning.

For å løse samfunnsutfordringer må rettsvitenskapen aktivt samarbeid med andre fagdisipliner. Det juridiske fakultet vil arbeide for å utvikle tverrfaglige- og flerfaglige arbeidsmåter og metodikk.

#### *7. Det juridiske fakultetets organisasjon og arbeidsmiljø*

Det juridiske fakultet skal arbeide for å styrke organisasjonen med sikte på å oppfylle sine forpliktelser for studier, forskning og formidling. Fakultetet skal i løpet av et par år ta stilling til sin

instituttstruktur. Fakultetet må vurdere gjeldende organisering av forskning med sikte på å utvikle mer robuste forskningsenheter.

Fakultetet må styrke arbeids- og studiemiljø.

#### 8. Samarbeid og samarbeidsrelasjoner

Fakultetet mener det er viktig å ha aktiv relasjoner til sitt faglige omland. Fakultetet vil de neste årene ytterligere styrke fakultetets samarbeid med (1) UiOs øvrige enheter, (2) fakultetets partnere gjennom MOU-avtaler (3) de øvrige norske juridiske fakulteter (4) nordiske juridiske fakulteter (5) UiOs Guild-samarbeid av europeiske juridiske fakulteter (6) mer systematisk og institusjonell samarbeid med nærstående juridiske institusjoner og aktører i Oslo-området, både offentlige og private (7) styrke og videreutvikle fakultetets arbeidslivspanel

#### 9. Det juridiske fakultet og UiO:sentrum

Det juridiske fakultet slutter seg til samarbeidet mellom UiO, Oslo kommune og andre aktører med sikte på å styrke det UiO:Sentrum og fremme kunnskapshovedstaden Oslo. Det skal lages særskilte handlingsplaner for å fakultetets bidrag til disse prosessene.

Tabell 1 Skisse tidsplan for strategi 2030 intern prosess høsten 2019

<b>Dato/frist:</b>	<b>Aktivitet</b>	<b>Type leveranse</b>
September	Studentenes stemme	Rapport fra intervjuer med studenter
September/Oktober	Allmøte for studenter: drøfting av satsninger og utfordringer	Presentasjon av prosess, oppsummering av innspill og mål
September/Oktober	Allmøte for ansatte: drøfting av satsninger og utfordringer	Presentasjon av prosess, oppsummering av innspill og mål
	Innspill til UiOs prosess	Høringssvar
November	Instituttleder møte: drøfting av utkast til forslag	Notat med forslag til innhold og prioriteringer

Desember	Fakultetsstyret: Behandle og vedta videre prosess	Saksfremlegg med forslag til innhold og prioriteringer
----------	---------------------------------------------------	--------------------------------------------------------

**Forslag til vedtak:**

Fakultetsstyret slutter seg til tidsplan for høsten 2019 og skisse til hovedsatsninger og utfordringer.

**Vedlegg:**

1. [Strategi 2010-2020 for det juridiske fakultet](#)

Dette dokumentet er godkjent elektronisk ved UiO og er derfor ikke signert.

Saksbehandler:

*Trond Skjeie*

+4722859304, [trond.skjeie@jus.uio.no](mailto:trond.skjeie@jus.uio.no)

# UiO • Det juridiske fakultet



## Strategisk plan 2010 -20 for Det juridiske fakultet

Vi skal medvirke til å styrke Universitetet i Oslos internasjonale posisjon som et ledende forskningsuniversitet gjennom et nært samspill mellom forskning, utdanning, formidling og innovasjon.

## ● Mål og profil

**Vi skal medvirke til å styrke Universitetet i Oslos internasjonale posisjon som et ledende forskningsuniversitet gjennom et nært samspill mellom forskning, utdanning, formidling og innovasjon.**

**Det juridiske fakultet skal ivareta sitt nasjonale ansvar for juridisk kunnskap og forskning og styrke sin internasjonale posisjon som et ledende forskningsfakultet gjennom nært samspill mellom forskning, innovasjon, utdanning og formidling.**

### Internasjonalisering

Det juridiske fakultet står overfor store og viktige utfordringer. Samfunnets og rettens internasjonalisering og europeisering innebærer stadig tettere interaksjon mellom nasjonal, regional og internasjonal rett gjennom utvikling av lovgivning og traktater, kontraktsrett, selskaper, rettspraksis, domstoler og nye internasjonale organisasjoner. Også nasjonal rett påvirkes av at samfunnet står overfor mange nye utfordringer som medfører internasjonalisering på mange områder. Å få kunnskaper om og forståelse av disse endringsprosessene er i dag en betydelig utfordring.

### Forskningspolitisk synliggjøring

Samfunnet preges av en betydelig rettsliggjøring både gjennom lovgivning og bruk av kontrakter. Det innebærer økende variasjon i de oppgaver jurister står overfor. Retten må forholde seg til nye forhold i samfunnet som bruk av nye teknologier,

nye kommunikasjonsmedier, klimaendringer, økt migrasjon mv. Rettsvitenskapelig forskning blir derfor relativt viktigere som en del av den samlede samfunnsvitenskapelige og humanistiske forskning. Fakultetet skal arbeide for en bedre forskningspolitisk synliggjøring av dette i ulike fora.

### Et fornyet rettsstudium

Fakultetet har i 2009 og 2010 forberedt et fornyet rettsstudium. Studiet skal gjennom sitt innhold og opplegg tilfredsstillende NOKUTs krav til studiekvalitet og gi de juridiske kandidatene bedre forutsetninger for å møte dagens og morgendagens krav. Viktige sider ved fornyelsen er mer vekt på etikk, vekt på samspillet mellom nasjonale, utenlandske og internasjonale kilder og tettere oppfølging av studentene.

### Juridisk forskning

Fakultetet har en betydelig faglig bredde. For å møte de utfordringene vi står overfor, er det behov for forskning. Det gjelder innenfor de tradisjonelle juridiske disipliner, på tvers av dem, gjennom utvikling av nye fagområder og innenfor perspektivfagene for å generere problemstillinger, beskrive og forstå retten i alle dens fasetter. Juridisk forskning skal kjennetegnes ved kvalitet, autonomi og grundighet, kritisk refleksjon og maktkritikk. Det må fortløpende diskuteres hva som er god kvalitet på rettsvitenskapelig forskning.

### Faglige prioriteringer

Prosess faglige prioriteringer (2007-2009) inneholder fakultetets faglige prioriteringer for forskning og undervisning. De fire sentrale tematiske områdene er: rettens globalisering, individenes rettsstilling, rett, stat og marked, samt rett og miljø. Flere gjennomgående perspektiver på retten er: rettsstats-tanken, retten og tiden, rettstenkningen samt rett, samfunn og moral. Vi skal også utvikle nye fagområder og videreutvikle forskning og undervisning innen tradisjonelle juridiske fag.

Våre strategier for 2010 – 2020 er beskrevet under de samme overskrifter som UiO har i sin strategiske plan:

- Et grensesprengende universitet
- Læringsuniversitetet
- Et samfunnsengasjert universitet
- Et handlekraftig universitet
- Det gode universitetet



FOTO: JARØ HAALAND



# ● Et grensesprengende universitet

**MÅL 1:** Universitetet i Oslo skal fremme grensesprengende forskning, utdanning og formidling og være en etterspurt internasjonal samarbeidspartner.

## STRATEGIER FOR DET JURIDISKE FAKULTET:

1. Vi skal møte de utfordringer for rettsvitenskapelig forskning som er knyttet til rettsliggjøring og internasjonalisering ved å arbeide for å øke kvalitet og relevans i rettsvitenskapelig forskning. Vi skal i særlig grad legge forholdene bedre til rette for den enkelte forsker. Vi skal bedre samfunnets utnyttelse av vår kompetanse.

2. Styrken i den faglige bredden skal utnyttes enda bedre gjennom tverrfaglig forskning og utdanning både med utgangspunkt i rettsvitenskap og i våre øvrige fagområder. Vi skal øke vår deltakelse i tverrfaglig forskning.

Vi skal gjøre det lettere å kombinere juridiske fag i rettsstudiet med fag ved andre programmer og fakulteter. Tverrvitenskapelig juridisk forskning med innslag av fag som retts sosiologi, rettsfilosofi- og teori, rettsøkonomi og rettshistorie vil være en nødvendig del av en respons på de utfordringer rettsvitenskapelig forskning står overfor.

3. Vi skal arbeide for økt nordisk og internasjonalt faglig samarbeid. Vi skal øke vår deltakelse i internasjonale

nettverk. Vi skal rekruttere flere lærere med utenlandsk juridisk bakgrunn til faste stillinger ved fakultetet.

Vi skal arbeide aktivt for økt finansiering til rettsvitenskapelig forskning fra Norges forskningsråd, European Research Council, EUs rammeprogrammer, departementene og fra andre kilder.

Alle utdanningsprogrammer skal gis en internasjonal profil og samarbeidet med utenlandske institusjoner skal økes for større relevans og høyere kvalitet.

Vi skal gjøre det lettere å kombinere norske og utenlandske elementer i jussutdanningen og få flere studenter til å benytte de internasjonale faglige tilbud fakultetet har etablert, samt bedre integrasjonen mellom norske og utenlandske studenter.

Vi skal øke andelen pensumlitteratur skrevet på andre språk enn norsk.

# Læringsuniversitetet

**Mål 2:** Universitetet i Oslo skal tilby forskningsbasert utdanning på linje med de fremste internasjonale læresteder.

## STRATEGIER FOR DET JURIDISKE FAKULTET:

1. Universitetet i Oslo skal tilby utdanninger som tiltrekker seg studenter som har forutsetninger for, og som engasjeres av, studier ved et fremragende forskningsuniversitet.

Studietilbudet skal utvikles til ledende så vel innen rettsvitenskap som i våre andre fag. Tidlig i strategiperioden skal fakultetet gjennomføre de vedtatte faglige prioriteringene på utdanningsiden, særlig med tanke på pedagogisk kvalitet, kobling til forskning, tverrfaglighet og internasjonalisering. Studieprogrammene skal bidra til UiOs målsetting om å være et fremragende internasjonalt universitet.

Vi skal bedre studiekvaliteten gjennom bedre oppfølging av studentene kombinert med at studentene gis større krav og utfordringer. Forholdstallet lærer/student skal bedres vesentlig.

Vi skal synliggjøre fakultetets forskning og engasjere studentene mer i faglige debatter og møter ved fakultetet.

Vi skal oppmuntre til kritisk tenkning rundt juristenes rolle gjennom utvikling av faget "yrkesetikk".

2. Vi vil legge vekt på best mulig utnyttelse av våre samlede personalressurser innen forskning og undervisning.

En viktig strategisk utfordring for perioden er hvor stort det juridiske fakultetet skal være. En økning av studieplasser krever en vesentlig styrking av lærerstaben og av administrativt ansatte og kan ikke baseres på bruk av eksterne lærere eller midlertidig ansatte.

Vi skal ha en bevisst bruk av eksterne krefter i undervisning og veiledning, som timebetalte og i bistillinger.

Vi skal legge til rette for at studentvitassene trekkes mer aktivt inn i de fast ansattes forskning blant annet ved ved at deres arbeidsplikt knyttes konkret opp mot assistentarbeid for pågående forskningsarbeid.

3. Rettsstudiet skal fortsatt være et profesjonsstudium med faglig bredde og dybde. Studiets verdi og anseelse skal økes ved å fokusere på faginnhold, undervisning, litteratur, eksamensformer og læringsmiljø.

Vi skal fullføre prosessen med fornyelse av rettsstudiet og gjennomføre denne på en slik måte at det ikke skaper kompliserte overgangsordninger.

Det fornyede rettsstudiet skal ha tilstrekkelig grad av fleksibilitet slik at det ikke blir nødvendig med noen ny studiereform i perioden. Vi vil legge vekt på oppfølging av kvaliteten i studiet blant annet ved undervisningsevalueringer.

Studiet skal dekke samfunnets behov for gode jurister og samtidig innføre studentene i et videre akademisk fellesskap.

Vi vil øke studiets internasjonale anvendelsesmuligheter gjennom å internasjonalisere studieinnholdet, synliggjøre kompetansens anvendelsesområde og bevisstgjøre studentene om internasjonale aspekter.

Fakultetet vil prioritere undervisningsformer som gir mulighet for dialog og som gir utfordringer til studentene.

4. Vi skal utvikle en fremtidsrettet infrastruktur for forskning og undervisning, særlig i form av lokaler og IKT- og bibliotekstjenester.

5. Forskerutdanningen skal videreutvikles og være fremtidsrettet. Den skal bli mer attraktiv for de beste kandidatene og bidra til

bedre rekruttering av jurister med bakgrunn fra andre land.

Rekrutteringspolitikken skal utvikles slik at vi sikrer en god balanse mellom faste stillinger, stipendiatstillinger og postdoktorstillinger.

Vi skal arbeide for bedre integrering av stipendiatene i aktive forskningsmiljøer, forskergrupper og fagmiljøer.

Kvaliteten på ph.d.-programmet skal heves med henblikk på bedre veiledning, midtveiseevalueringer og seminarer. Vi skal arbeide for økt nordisk samarbeid om ph.d.-seminarer. Alle stipendiatene skal så langt praktisk mulig ha et kortere eller lengre studieopphold i utlandet.

# ● Et samfunnsengasjert universitet

**MÅL 3:** Universitetet i Oslo skal gjennom aktiv dialog og samarbeid bidra til at forskningsbasert kunnskap kommer til anvendelse for å møte det 21. århundrets store samfunnsutfordringer.

## STRATEGIER FOR DET JURIDISKE FAKULTET:

1. Arbeidslivsrelevansen av rettsstudiet skal styrkes gjennom å bedre kontakten med arbeidslivet gjennom studietiden, blant annet ved å videreutvikle praksisordningene. Vi ønsker offentlige og private virksomheter som aktive deltakere i utvikling og evaluering av studieprogrammene. Vi skal legge til rette for samfunnsengasjerte og aktive studenter.
2. Den eksterne finansiering til rettsvitenskapelig forskning skal økes, samtidig som vi arbeider for en riktig innretning av denne.
3. Vi skal medvirke i UiOs arbeid for å styrke sin profil som hovedstadsuniversitet. Byen rundt universitetet og forholdet til næringsliv og samfunnsliv i Oslo-regionen spiller en avgjørende rolle for UiO. Fakultetet skal øke sin synlighet i byen gjennom videreutvikling av eiendommer for å finne en mer samlet løsning rundt Tullinløkka for de leide lokalene som vi disponerer i Oslo sentrum. Synliggjøring og styrking av jusstudentenes rettshjelpstilbud kan være et praktisk bidrag fra Universitetet til hovedstadens befolkning.

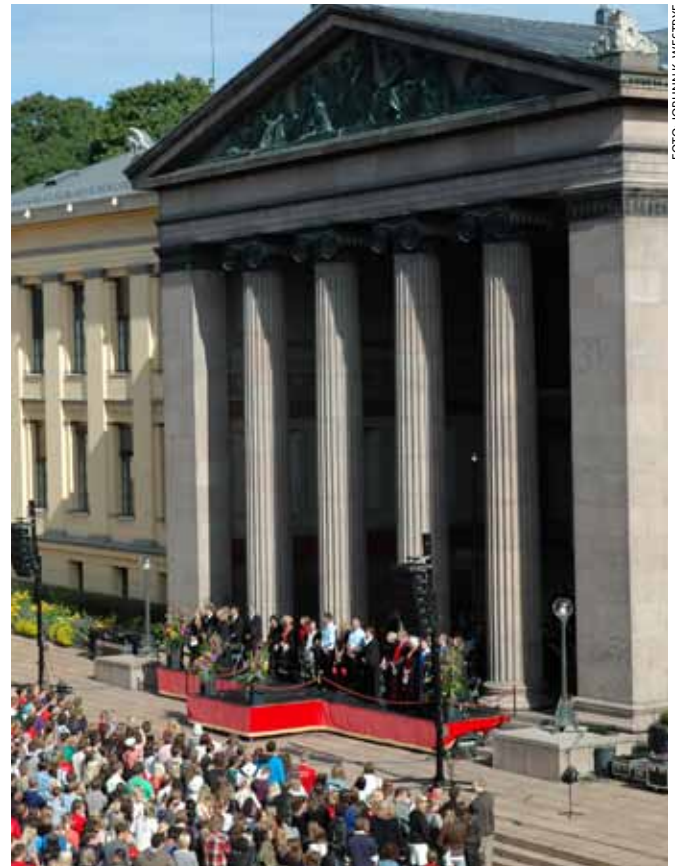


FOTO: JORUNN K. WESTBYE

## ● Et handlekraftig universitet

**MÅL 4:** Universitetet i Oslo skal forvalte sine samlede ressurser offensivt, slik at de bidrar til å understøtte kjerneaktivitetene.

### STRATEGIER FOR DET JURIDISKE FAKULTET:

Et handlekraftig universitet

Mål: Universitetet i Oslo skal forvalte sine samlede ressurser offensivt slik at de bidrar til å understøtte kjerneaktivitetene

Strategier for Det juridiske fakultet:

1. Vi skal arbeide for hensiktsmessige lokaler for forskning og undervisning, samt gode arbeids- og møteplasser for studentene.
2. Vi skal videreutvikle og effektivisere de administrative og tekniske funksjonene og bedre samspillet mellom faglige og administrative funksjoner. Vi skal øke den administrative kapasiteten til å støtte deltakelse i internasjonale forskningsprogrammer.
3. Kvalitet skal prioriteres fremfor kvantitet i dimensjoneringen av studietilbud og forskning. Dette skal ses i lys av en bedre nasjonal og internasjonal arbeidsdeling. Vi skal utnytte mulighetene ved nasjonal arbeidsdeling. Sterke miljøer skal få muligheter til å utvikle seg videre, mens miljøer med kvalitetsmessige utfordringer skal vurderes med tanke på utvikling eller avvikling.

4. Vi skal jevnlig foreta en kritisk gjennomgang av intern ressursbruk.

5. Fakultetet ønsker å dele kunnskap og styrke dialogen med samfunnet. Fakultetets egne nettsider er styrket som et godt kommunikasjonsmiddel for forskningssamarbeid og informasjonsutveksling mot andre fagmiljøer, mot studenter og mot bredere målgrupper.

# • Det gode universitetet

**MÅL 5:** Universitetet i Oslo skal legge til rette for at studenter og ansatte skal realisere sitt potensial i et godt arbeids- og læringsmiljø.

## STRATEGIER FOR DET JURIDISKE FAKULTET:

Det gode universitetet

Mål: Universitetet i Oslo skal legge til rette for at studenter og ansatte skal realisere sitt potensial i et godt arbeids- og læringsmiljø

Strategier for Det juridiske fakultet:

1. Vi skal arbeide for et godt arbeidsmiljø der alle medarbeidere får realisert sitt potensial fullt ut. Vi vil arbeide for at studentene skal ha et godt faglige, sosialt og fysisk lærings- og arbeidsmiljø. Vi vil videreutvikle lederskap og legge til rette for medvirkning fra tilsatte og studenter. Arbeidet for bedre helse, miljø og sikkerhet ved fakultetet skal styrkes gjennom gode rutiner og klare ansvarsforhold. Vi vil kartlegge om det er noen grupper av ansatte som føler at de ikke kan komme til orde med kritikk og forslag, og legge forholdene til rette for en åpen kommunikasjon.

2. Fakultetets personalpolitikk skal ivareta alle grupper ansatte og tilby gode muligheter for profesjonell og faglig utvikling. Vi skal utvikle en handlingsplan for antidiskriminering.

3. Vi skal legge til rette for god intern organisering av forsknings- og undervisningsmiljøer. Vi skal videreutvikle vår forskning og undervisning gjennom bruk av henholdsvis forskergrupper og faglærergrupper.

4. Vi skal fortsatt ha en aktiv likestillings- og rekrutteringspolitikk. Vi vil legge til rette for rekruttering av studenter og tilsatte med minoritetsbakgrunn.

5. Vi skal øke profesjonaliseringen og kvaliteten i forvaltnings- og støttefunksjonene ved å legge til rette for kompetanseutvikling og attraktive karriereveier for teknisk-administrativt personale.



FOTO: JARO HAALAND

UiO : **Det juridiske fakultet**

