

Til: Fakultetsstyret
Dato: 28.11.2022
Saksnr.: 2022/45836

Årsplan 2023-2025

Tiltakene i årsplanen struktureres inn i de 4 hovedområdene fra fakultetets strategi 2021-2030. Under hver av hovedområdene foreslås resultatmål og tiltak, både tiltak som videreføres fra fakultetets årsplan for 2022-2024 og nye tiltak.

Strukturen blir dermed Hovedområde – Mål – Tiltak

For de resultatmål der det finnes resultatindikatorer er dette angitt. Disse følger UiOs system for resultatindikatorer som brukes i finansieringsmodellen. Utover dette er det vanskelig å fastsette målbare indikatorer.

Styret ønsker spesielt fokus på områdene uavhengig og nyskapende forskning, å utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter, og å være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet.

Tiltakene er satt opp i prioritert rekkefølge under hvert område, slik at de tiltakene som styret ønsket å fremheve står først i prioriteringen. Rekkefølgen i hovedområdene følger Strategi 2021-2030.

De 4 hovedområder er:

- Fremme uavhengig og nyskapende forskning
- Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter
- Være synlig og i dialog med omverdenen
- Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Årsplanen skal beskrive utviklingstiltak. Når tiltakene er gjennomført første gang og gjentas senere er de å anse som driftstiltak og tas da ut av planen.

Videre er det fra og med 2022 en situasjon der vi er tilbake til normal drift med bl.a. fysiske møteplasser og undervisning som hovedregel. Samtidig vil fleksibilitet og digitalisering stå sentralt som utviklingstiltak.

Årsplanen følges opp gjennom en oppfølgingsplan for gjennomføring av tiltakene med spesifisering av innhold i de enkelte tiltak med aktiviteter, fremdriftsansvarlige, tidsfrister m.m. Rapportering på gjennomføring av planen gjøres til styret hvert tertial.



Hovedområde I: Fremme uavhengig og nyskapende forskning av høy kvalitet

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Videreutvikle disiplinær dybde og tverrfaglig samarbeid og lede an i utviklingen mot et bærekraftig samfunn	UiO	Finnes ikke indikator
B. Gjennom målrettet rekruttering og systematisk karriereoppfølging utvikle forskertalenter for akademia, samfunns- og næringsliv.	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Gjennomgang av vitenskapelige stillinger og stillingsinnhold		Videreført
2. Evaluere innholdet i forskerutdanningen		Videreført
3. Implementering av ny struktur for forskningsorganisering		Videreført og endret
Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål	Indikator
C. Oppfylle måltall for NFR, EU og BOA i budsjettperioden	Fakultet	NFR-inntekter EU-inntekter BOA-inntekter ¹
D. Tilslag på minst ett forskningsprosjekt innen sentrale kjernefag	Fakultet	
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Strategisk forskningsledelse for å øke kvaliteten på ekstern finansierte søknader for å imøtekomme nye krav fra departement og forskningsråd		Endret
2. Videreutvikle forskningsstøtte, i samarbeid med UiO for å opprettholde nivået på ekstern finansiering		Endret

	2021	2022	2023	2024	2025
NFR inntekter	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
EU inntekter (rammeprogram)	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
BOA-midler	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000

¹ Tall i 1000 kr

Hovedområde II: Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Sikre at studentenes ferdigheter utvikles progressivt gjennom studiet	Fakultet	Finnes ikke indikator
B. Gi forskningsbasert undervisning på høyt internasjonalt nivå	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Innføring av erfaringsbaserte, digitale og studentnære undervisnings- og vurderingsformer i samarbeid med CELL.</i> 2. <i>Integrasjon og samarbeid om utvikling av fakultetets studieprogram i og innføring av ferdighetsstigen i samarbeid med CELL</i> 3. <i>Implementere og fornye porteføljen av valgemner i MIR</i> 4. <i>Videreutvikle og fornye porteføljen av øvrige studieprogrammer</i>		Videreført/nye tiltak:
		Videreført
		Videreført
		Ny
		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Sikre god gjennomstrømming i alle fakultetets studieprogrammer	Fakultet	Studiepoengproduksjon
		Kandidatproduksjon
D. Økning i antall studenter på MIR som gjennomfører på normert tid + 1 år fra 45% - 55%.	Fakultet	Kandidatproduksjon
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Videreutvikle og implementere ferdighetsstigen i masterstudiet i rettsvitenskap</i>		Videreført/nye tiltak:
		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
E. Legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge): <ol style="list-style-type: none"> 1. Videreutvikle og forbedre studiemiljøet 2. Videreutvikle hvordan fysisk og digitalt studiemiljø kan spille sammen til det beste for studentene 3. Utvikle studenten som forsker gjennom studieløpet 4. Utvikling av vurderingsformer på valgemner 	Videreført/nye tiltak:	
	Videreført	
	Endret	
	Ny	
		Videreført og endret

Hovedområde III: Være synlig og i dialog med omverdenen

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Tilby relevant etter- og videreutdanning	Fakultet	Antall tilbud etablert i 2024
Tiltak (i prioritert rekkefølge): <ol style="list-style-type: none"> 1. Evaluere og vurdere videreføring av igangsatte tilbud 	Videreført/nye tiltak:	
	Ny	

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Synliggjøre og bruke egne formidlingsarenaer aktivt	Fakultet	Finnes ikke indikator

Tiltak (i prioritert rekkefølge):	Videreført/nye tiltak:
1. Følge opp UiOs samarbeid med Oslo kommune	Videreført
2. Utrede mulig opprettelse av alumni innen enkelte programmer og fagområder – særlig innenfor områder hvor man vurderer EVU-tilbud	Videreført
3. Levere faglig innhold til UiOs formidlingsarenaer i sentrum	Ny

Hovedområde IV: Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Skape et trygt og godt arbeids- og læringsmiljø, større mangfold og en inkluderende kultur for studenter og ansatte	Fakultet	Økt antall sosiale møteplasser
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Følge opp implementering av tiltak fra arbeidsmiljøundersøkelsen ARK		Endret
2. Bedre oppfølging av stipendiater og midlertidig vitenskapelige tilsatte		Videreført
3. Innføre fadderordning for alle nye tilsatte		Ny
4. Følge opp arbeidet mot trakassering med nye aktiviteter		Videreført
5. Implementering av ny handlingsplan for likestilling og mangfold		Videreført
6. Videreutvikle en helhetlig rekrutteringspraksis for vitenskapelige stillinger		Videreført
7. Miljøtiltak som fremmer godt arbeidsmiljø og fysisk tilstedeværelse med nye aktiviteter		Ny
8. Tydeliggjøre språkkrav for utenlandske nye faste tilsatte, og sørge for god språkopplæring		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Implementering av revidert organisering av forskningen.	Fakultet	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. <i>Evaluere mentorordningen som er innført for stipendiater og post.doc</i>		Endret
2. <i>Iverksette ny modell for forskergrupper og faggrupper</i>		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser.	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. <i>Følge opp og implementere UiOs prosesser for administrativ forbedring og digitalisering</i>		Videreført
2. <i>Videreføre og starte intern forbedring av arbeidsprosesser innen administrative fagområder</i>		Ny

Vedtak:

Fakultetsstyret slutter seg til forslag til Årsplan 2023-2025, med de endringer som fremkom i møtet

Vedlegg:

1. Årsplan 2022-2024

Årsplan 2022-2024

Tiltakene i årsplanen struktureres inn i de 4 hovedområdene fra fakultetets strategi 2030. Under hver av hovedområdene foreslås resultatmål og tiltak, både tiltak som videreføres fra fakultetets årsplan for 2021-2023 og nye tiltak.

Strukturen blir dermed Hovedområde – Mål – Tiltak

For de resultatmål der det finnes resultatindikatorer er dette angitt. Disse følger UiOs system for resultatindikatorer som brukes i finansieringsmodellen. Utover dette er det vanskelig å fastsette målbare indikatorer.

Styret ønsker spesielt fokus på områdene uavhengig og nyskapende forskning, å utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter, og å være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet.

Tiltakene er satt opp i prioritert rekkefølge under hvert område, slik at de tiltakene som styret ønsket å fremheve står først i prioriteringen. Rekkefølgen i hovedområdene følger Strategi 2030.

De 4 hovedområder er:

- Fremme uavhengig og nyskapende forskning
- Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter
- Være synlig og i dialog med omverdenen
- Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Årsplanen skal beskrive utviklingstiltak. Når tiltakene er gjennomført første gang og gjentas senere er de å anse som driftstiltak og tas da ut av planen.

Videre forutsettes det at det fra og med 2022 vil være tilbake til normal drift med bl.a. fysiske møteplasser og undervisning som hovedregel. Samtidig vil fleksibilitet og digitalisering stå sentralt som utviklingstiltak.

Årsplanen følges opp gjennom en oppfølgingsplan for gjennomføring av tiltakene med spesifisering av innhold i de enkelte tiltak med aktiviteter, fremdriftsansvarlige, tidsfrister m.m.



Hovedområde I: Fremme uavhengig og nyskapende forskning

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Videreutvikle disiplinær dybde og tverrfaglig samarbeid og lede an i utviklingen mot et bærekraftig samfunn	UiO	Finnes ikke indikator
B. Gjennom målrettet rekruttering og systematisk karriereoppfølging utvikle forskertalenter for akademia, samfunns- og næringsliv.	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. Gjennomgang av vitenskapeliges stillingsinnhold herunder evaluering av medarbeidersamtaler 2. Evaluere innholdet i forskerutdanningen 3. Gjennomgang av forskningsorganisering og implementering av eventuell ny struktur		Videreført/nye tiltak: Ny Ny Ny
Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål	Indikator
C. Oppfylle måltall for NFR, EU og BOA i budsjettperioden	Fakultet	NFR-inntekter EU-inntekter BOA-inntekter ¹
D. Tilslag på minst ett forskningsprosjekt innen sentrale kjernefag	Fakultet	
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. Jobbe opp mot politiske aktører for økt ekstern finansiering av juridisk forskning 2. Strategisk forskningsledelse for å øke kvaliteten på ekstern finansierte søknader 3. Sikre gode administrative løsninger som understøtter internasjonal prosjektvirksomhet		Videreført/nye tiltak: Videreført Videreført Ny

	2021	2022	2023	2024	2025
NFR inntekter	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
EU inntekter (rammeprogram)	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
BOA-midler	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000

¹ Tall i 1000 kr

Hovedområde II: Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Sikre at studentenes ferdigheter utvikles progressivt gjennom studiet	Fakultet	Finnes ikke indikator
B. Gi forskningsbasert undervisning på høyt internasjonalt nivå	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Innføring av erfaringsbaserte, digitale og studentnære undervisnings- og vurderingsformer i samarbeid med CELL.</i> 2. <i>Integrasjon og samarbeid om utvikling av fakultetets studieprogram i og innføring av ferdighetsstigen i samarbeid med CELL</i>		Videreført/nye tiltak:
		Videreført
		Videreført

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Sikre god gjennomstrømming i alle fakultetets studieprogrammer	Fakultet	Studiepoengproduksjon
		Kandidatproduksjon
D. Økning i antall studenter på MIR som gjennomfører på normert tid + 1 år fra 45% - 55%.	Fakultet	Kandidatproduksjon
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Proaktiv studieveiledning for å forebygge forsinkelser og bistå de som har utfordringer i studiet.</i>		Videreført/nye tiltak:
		Videreført

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
E. Legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre	UiO	Finnes ikke indikator

Tiltak (i prioritert rekkefølge):	Videreført/nye tiltak:
1. <i>Legge til rette for en kultur som fremmer samarbeid og deling gjennom nye undervisningsformer</i>	Ny
2. <i>Utarbeide en strategi for en bedre studiehverdag</i>	Ny
3. <i>Innføring av erfaringsbaserte, digitale og studentnære undervisnings- og vurderingsformer i samarbeid med CELL.</i>	Videreført
4. <i>Integrasjon og samarbeid om utvikling av fakultetets studieprogram i og innføring av ferdighetsstigen i samarbeid med CELL</i>	Videreført
5. <i>Videreutvikle gode digitale undervisningstilbud i samarbeid med utvalgte fagmiljøer, og utvide bruken av studioet</i>	Ny
6. <i>Utvikling av hjemmeeksamen som vurderingsform og vurdere om hjemmeeksamen er egnet som vurderingsform på noen emner i samarbeid med CELL</i>	Ny

Hovedområde III: Være synlig og i dialog med omverdenen

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Fakultetet skal utvikle nye etter- og videreutdanningstilbud som svarer på samfunnets behov	Fakultet	Antall tilbud etablert i 2024
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Starte opp et arbeid med å tilby etter- og videreutdanning, med to tilbud i 2022 og ett i 2023</i>		Videreført/nye tiltak: Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Synliggjøre og bruke egne formidlingsarenaer aktivt	Fakultet	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge): 1. <i>Fortsette et samarbeid med Oslo kommune og bidra til aktiv bruk av formidlings-arene i sentrum</i>		Videreført/nye tiltak: Videreført
2. <i>Utrede mulig opprettelse av alumni innen enkelte programmer og fagområder – særlig innenfor områder hvor man vurderer EVU-tilbud</i>		Ny
3. <i>Aktivt bruke arbeidslivspanelet</i>		Ny
4. <i>Vedta internasjonaliserings-strategi</i>		Ny

Hovedområde IV: Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Skape et trygt og godt arbeids- og læringsmiljø, større mangfold og en inkluderende kultur for studenter og ansatte	Fakultet	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Gjennomføre arbeidsmiljøundersøkelsen ARK		Videreført
2. Bedre oppfølging av stipendiater og midlertidig vitenskapelige tilsatte		Ny
3. Bedre mottak av nye vitenskapelige tilsatte i tråd med UiOs plan for mottak av nye tilsatte		Ny
4. Følge opp arbeidet mot trakassering		Videreført
5. Implementering av ny handlingsplan for likestilling og mangfold		Videreført
6. Videreutvikle en helhetlig rekrutteringspraksis for vitenskapelige stillinger		Ny
7. Miljøtiltak som fremmer fysisk tilstedeværelse på arbeidsplassen		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Implementering av revidert organisering av forskningen.	Fakultet	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Utrede mentorordning for flere yngre vitenskapelige tilsatte		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser.	UiO	Finnes ikke indikator
Tiltak (i prioritert rekkefølge):		Videreført/nye tiltak:
1. Følge opp og implementere UiOs prosesser for administrativ forbedring og digitalisering		Videreført