

Til: Fakultetsstyret  
Dato: 24.11.2023  
Saksnr.: 2023/13198

V-SAK 4

Møtenr: 4/2023  
Møtedato: 14.12.23

## **Årsplan 2024-2026**

Tiltakene i årsplanen struktureres inn i de 4 hovedområdene fra fakultetets strategi 2021-2030. Under hvert av hovedområdene foreslås resultatmål og tiltak. Årsplanen er 3-årig, rullerende. Det betyr at mange av tiltakene fra inneværende års plan også vil inngå i plan for neste år (og 3-års periode) sammen med nye tiltak.

Strukturen blir dermed Hovedområde – Mål – Tiltak

For hvert hovedområde er det angitt resultatindikatorer. Disse følger i hovedsak UiOs system for resultatindikatorer som brukes i finansieringsmodellen, med noen tillegg. I dette dokumentet er det nå strukturert slik at resultatindikatorer spesifiseres i innledningen til hvert hovedområde, i motsetning til tidligere der det inngikk i tabellene for resultatmål og tiltak. Denne strukturendringen er gjort for å imøtekomme styrets ønske om sterkere synliggjøring av indikatorer.

Tiltakene er satt opp i prioritert rekkefølge under hvert område, slik at de tiltakene som styret ønsket å fremheve står først i prioriteringen. Rekkefølgen i hovedområdene følger Strategi 2021-2030.

De 4 hovedområder er:

- Fremme uavhengig og nyskapende forskning
- Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter
- Være synlig og i dialog med omverdenen
- Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

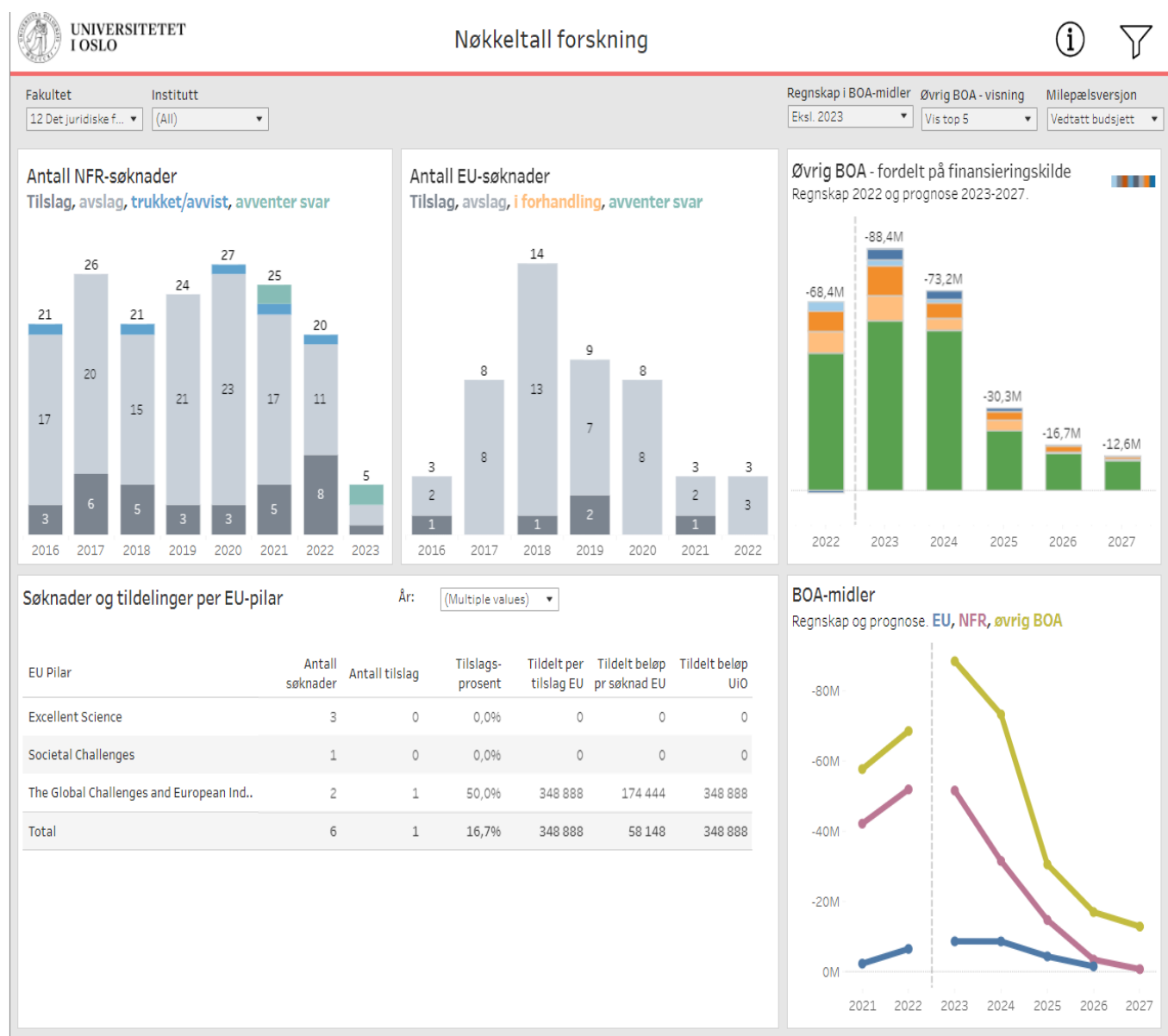
Årsplanen skal beskrive utviklingstiltak. Når tiltakene er gjennomført første gang og gjentas senere er de å anse som driftstiltak og tas da ut av planen.

Årsplanen følges opp gjennom en oppfølgingsplan for gjennomføring av tiltakene med spesifisering av innhold i de enkelte tiltak med aktiviteter, fremdriftsansvarlige, tidsfrister m.m. Rapportering på gjennomføring av planen gjøres til styret hvert tertial.



## Hovedområde I: Fremme uavhengig og nyskapende forskning av høy kvalitet

Resultatindikator for dette området er nøkkeltall forskning:



1

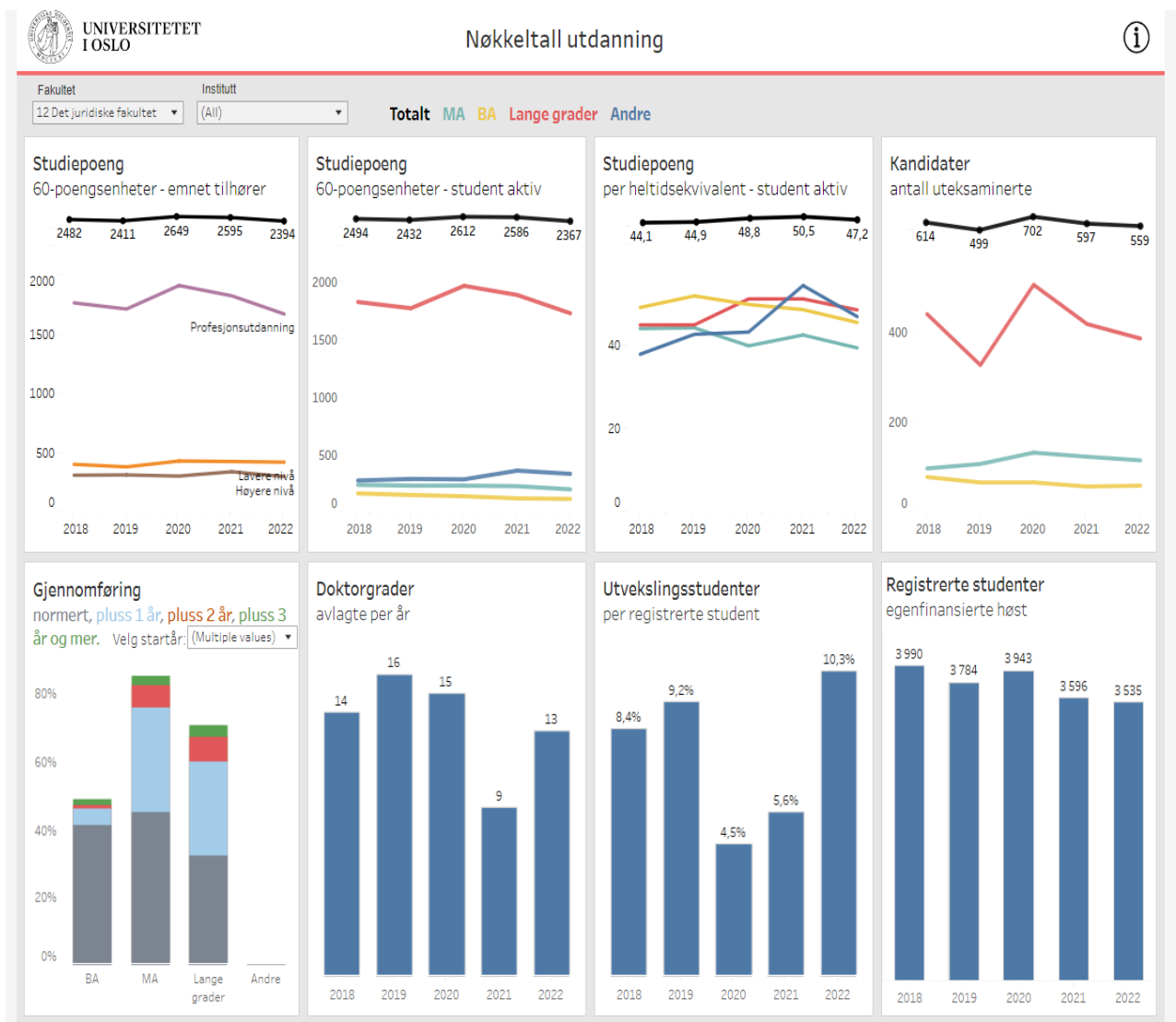
<sup>1</sup> Kilde: Tableau

[https://prudens.uhad.no/#/site/UiO/views/Nkkeltallforskning\\_16860505170210/Nkkeltallforskning?iid=4](https://prudens.uhad.no/#/site/UiO/views/Nkkeltallforskning_16860505170210/Nkkeltallforskning?iid=4)

<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs. Fakultets mål</b>
A. Videreutvikle disiplinær dybde og tverrfaglig samarbeid og lede an i utviklingen mot et bærekraftig samfunn	UiO
B. Gjennom målrettet rekruttering og systematisk karriereoppfølging utvikle forskertalenter for akademien, samfunns- og næringsliv.	UiO
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Gjennomgang av vitenskapelige stillinger og stillingsinnhold	Videreført
2. Programevaluering i forskerutdanningen	Videreført
3. Vedta ny forskningsstrategi	Ny
4. Strategisk forskningsledelse for å øke kvaliteten på eksternt finansierte søknader for å imøtekomme nye krav fra departement og forskningsråd	Videreført
<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs. Fakultets mål</b>
C. Oppfylle måltall for NFR, EU og BOA i budsjettperioden	Fakultet
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Videreutvikle søknad- og prosjektstøtte, i samarbeid med UiO for å opprettholde nivået på eksternt finansiering	Videreført

## Hovedområde II: Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter

Resultatindikator for dette området er nøkkeltall utdanning:



2

Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål
A. Sikre at studentenes ferdigheter utvikles progressivt gjennom studiet	Fakultet
B. Gi forskningsbasert undervisning på høyt internasjonalt nivå	UiO

<sup>2</sup> Kilde: Tableau <https://prudens.uhad.no/#/site/UiO/views/Nkkeltallutdanning/Utdanning?iid=3>

<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. <i>Innføring av erfaringsbaserte, digitale og studentnære undervisnings- og vurderingsformer i samarbeid med CELL.</i>	Videreført
2. <i>Integrasjon og samarbeid om utvikling av fakultetets studieprogram i og innføring av ferdighetsstigen i samarbeid med CELL</i>	Videreført
3. <i>Implementering av endringer på 4. studieår</i>	Ny
4. <i>Implementere ny portefølje av valgemner på MA Rettsvitenskap</i>	Ny
5. <i>Videreutvikle og fornye porteføljen av øvrige studieprogrammer</i>	Videreført
6. <i>Følge opp internasjonalisering-strategi</i>	Ny

<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs. Fakultets mål</b>
C. <i>Øke gjennomstrømming i alle fakultetets studieprogrammer</i>	Fakultet
D. <i>Økning i antall studenter på MIR som gjennomfører på normert tid + 1 år fra 45% - 55%.</i>	Fakultet
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. <i>Videreutvikle og implementere ferdighetsstigen i masterstudiet i rettsvitenskap</i>	Videreført

<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs. Fakultets mål</b>
E. <i>Legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre</i>	UiO

<p><b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Videreutvikle og forbedre studiemiljøet</li> <li>2. Videreutvikle hvordan fysisk og digitalt studiemiljø kan spille sammen til det beste for studentene</li> <li>3. Utvikle studenten som forsker gjennom studieløpet</li> <li>4. Utvikling av vurderingsformer på valgemner</li> </ol>	<p><b>Videreført/nye tiltak:</b></p> <p>Videreført</p> <p>Videreført</p> <p>Videreført</p> <p>Videreført</p>
---	--

### Hovedområde III: Være synlig og i dialog med omverdenen

Resultatindikator for dette området er antall EVU-tilbud:

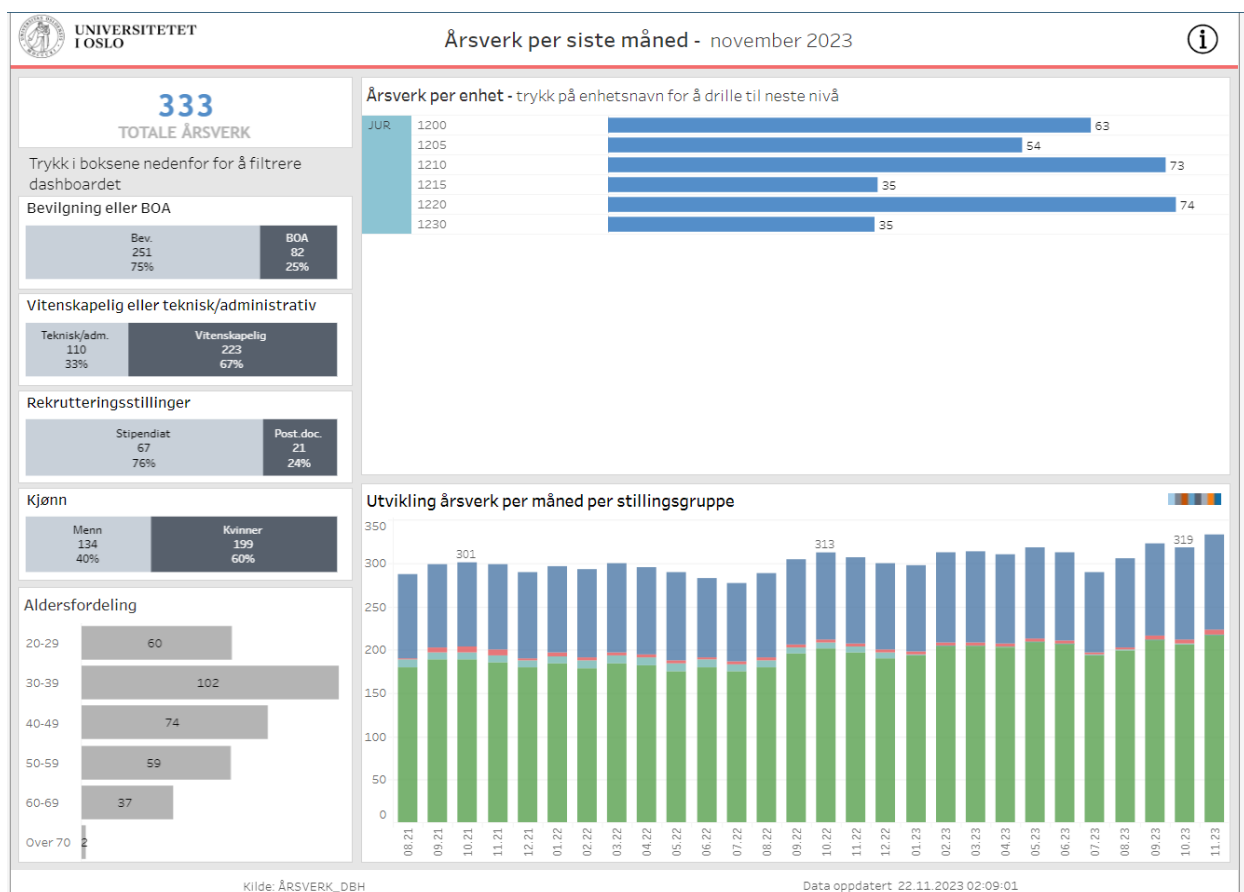
<https://www.jus.uio.no/studier/evu/>

<p><b>Resultatmål</b></p>	<p><b>UiO vs. Fakultets mål</b></p>
<p>A. Tilby relevant etter- og videreutdanning</p>	<p>Fakultet</p>
<p><b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluere og vurdere videreføring av igangsatte tilbud og nye tilbud</li> </ol>	<p><b>Videreført/nye tiltak:</b></p> <p>Videreført</p>
<p><b>Resultatmål</b></p>	<p><b>UiO vs. Fakultets mål</b></p>
<p>B. Synliggjøre og bruke egne formidlingsarenaer aktivt</p>	<p>Fakultet</p>

Tiltak (i prioritert rekkefølge):	Videreført/nye tiltak:
1. Utrede mulig opprettelse av alumni innen enkelte programmer og fagområder – særlig innenfor områder hvor man vurderer EVU-tilbud	Videreført
2. Levere faglig innhold til UiOs formidlingsarenaer i sentrum	Videreført
3. Videreutvikle fakultetsblogg og Oslo Law review	Ny
4. Tilby formidlingskurs for vitenskapelig tilsatte	Ny

## Hovedområde IV: Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Resultatindikator for dette området er nøkkeltall ansatte:



<sup>3</sup> Kilde: Tableau <https://prudens.uhad.no/#/site/UiO/views/Nkkeltallansatte/Ordinrersverk?iid=5>

Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål
A. Skape et trygt og godt arbeids- og læringsmiljø, større mangfold og en inkluderende kultur for studenter og ansatte	Fakultet
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Gjennomføre ny arbeidsmiljøundersøkelse ARK	Endret
2. Bedre oppfølging av stipendiater og midlertidig vitenskapelige tilsatte inkl. vitenskapelige assistenter	Videreført
3. Innføre tilbud om fadder/mentor for alle nye tilsatte	Videreført
4. Følge opp arbeidet mot trakassering med nye aktiviteter	Videreført
5. Implementering av ny handlingsplan for likestilling og mangfold	Videreført
6. Videreutvikle en helhetlig rekrutteringspraksis for vitenskapelige stillinger	Videreført
7. Tiltak som fremmer godt arbeidsmiljø og fysisk tilstedeværelse	Videreført
8. Tydeliggjøre språkkrav for utenlandske nye faste tilsatte, og sørge for god språkopplæring	Videreført
9. Videreutvikle pedagogikk-kurset for alle vitenskapelige tilsatte	Ny

Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål
B. Implementering av revidert organisering av forskningen.	Fakultet
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Evaluere mentorordningen som er innført for stipendiater og post.doc	Videreført



<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs. Fakultets mål</b>
C. Ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser.	UiO
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. <i>Følge opp og implementere UiOs prosesser for administrativ forbedring og digitalisering</i>	Videreført
2. <i>Utvikle oversikt over undervisnings-ressurser</i>	Ny

Vedtak:

*Fakultetsstyret slutter seg til forslag til Årsplan 2024-2026, med de endringer som fremkom i møtet*

Vedlegg:

1. Årsplan 2023-2025

## **Årsplan 2023-2025**

Tiltakene i årsplanen struktureres inn i de 4 hovedområdene fra fakultetets strategi 2021-2030. Under hver av hovedområdene foreslås resultatmål og tiltak, både tiltak som videreføres fra fakultetets årsplan for 2022-2024 og nye tiltak.

Strukturen blir dermed Hovedområde – Mål – Tiltak

For de resultatmål der det finnes resultatindikatorer er dette angitt. Disse følger UiOs system for resultatindikatorer som brukes i finansieringsmodellen. Utover dette er det vanskelig å fastsette målbare indikatorer.

Styret ønsker spesielt fokus på områdene uavhengig og nyskapende forskning, å utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter, og å være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet.

Tiltakene er satt opp i prioritert rekkefølge under hvert område, slik at de tiltakene som styret ønsket å fremheve står først i prioriteringen. Rekkefølgen i hovedområdene følger Strategi 2021-2030.

De 4 hovedområder er:

- Fremme uavhengig og nyskapende forskning
- Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter
- Være synlig og i dialog med omverdenen
- Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

Årsplanen skal beskrive utviklingstiltak. Når tiltakene er gjennomført første gang og gjentas senere er de å anse som driftstiltak og tas da ut av planen.

Videre er det fra og med 2022 en situasjon der vi er tilbake til normal drift med bl.a. fysiske møteplasser og undervisning som hovedregel. Samtidig vil fleksibilitet og digitalisering stå sentralt som utviklingstiltak.

Årsplanen følges opp gjennom en oppfølgingsplan for gjennomføring av tiltakene med spesifisering av innhold i de enkelte tiltak med aktiviteter, fremdriftsansvarlige, tidsfrister m.m. Rapportering på gjennomføring av planen gjøres til styret hvert tertial.



## Hovedområde I: Fremme uavhengig og nyskapende forskning av høy kvalitet

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Videreutvikle disiplinær dybde og tverrfaglig samarbeid og lede an i utviklingen mot et bærekraftig samfunn	UiO	Finnes ikke indikator
B. Gjennom målrettet rekruttering og systematisk karriereoppfølging utvikle forskertalenter for akademia, samfunns- og næringsliv.	UiO	Finnes ikke indikator
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Gjennomgang av vitenskapelige stillinger og stillingsinnhold		Videreført
2. Evaluere innholdet i forskerutdanningen		Videreført
3. Implementering av ny struktur for forskningsorganisering		Videreført og endret
Resultatmål	UiO vs. Fakultets mål	Indikator
C. Oppfylle måltall for NFR, EU og BOA i budsjettperioden	Fakultet	NFR-inntekter EU-inntekter BOA-inntekter <sup>1</sup>
D. Tilslag på minst ett forskningsprosjekt innen juridiske fag	Fakultet	
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. Strategisk forskningsledelse for å øke kvaliteten på ekstern finansierte søknader for å imøtekomme nye krav fra departement og forskningsråd		Endret
2. Videreutvikle forskningsstøtte, i samarbeid med UiO for å opprettholde nivået på ekstern finansiering		Endret

	2021	2022	2023	2024	2025
NFR inntekter	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
EU inntekter (rammeprogram)	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500
BOA-midler	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000

<sup>1</sup> Tall i 1000 kr

## Hovedområde II: Utdanne studenter med samfunnsrelevant kunnskap og ferdigheter

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Sikre at studentenes ferdigheter utvikles progressivt gjennom studiet	Fakultet	Finnes ikke indikator
B. Gi forskningsbasert undervisning på høyt internasjonalt nivå	UiO	Sammensatt indikator
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b> 1. <i>Innføring av erfaringsbaserte, digitale og studentnære undervisnings- og vurderingsformer i samarbeid med CELL.</i> 2. <i>Integrasjon og samarbeid om utvikling av fakultetets studieprogram i og innføring av ferdighetsstigen i samarbeid med CELL</i> 3. <i>Implementere og fornye porteføljen av valgemner i MIR</i> 4. <i>Videreutvikle og fornye porteføljen av øvrige studieprogrammer</i>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
		Videreført
		Videreført
		Ny
		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Øke gjennomstrømming i alle fakultetets studieprogrammer	Fakultet	Studiepoengproduksjon
		Kandidatproduksjon
D. Økning i antall studenter på MIR som gjennomfører på normert tid + 1 år fra 45% - 55%.	Fakultet	Kandidatproduksjon
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b> 1. <i>Videreutvikle og implementere ferdighetsstigen i masterstudiet i rettsvitenskap</i>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
E. Legge til rette for at studentene tar del i utforskende og nyskapende læring som motiverer og gjør dem til en ressurs for hverandre	UiO	Finnes ikke indikator
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Videreutvikle og forbedre studiemiljøet</li> <li>2. Videreutvikle hvordan fysisk og digitalt studiemiljø kan spille sammen til det beste for studentene</li> <li>3. Utvikle studenten som forsker gjennom studieløpet</li> <li>4. Utvikling av vurderingsformer på valgemner</li> </ol>		Videreført
		Endret
		Ny
		Videreført og endret

### Hovedområde III: Være synlig og i dialog med omverdenen

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
A. Tilby relevant etter- og videreutdanning	Fakultet	Antall tilbud etablert i 2024
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluere og vurdere videreføring av igangsatte tilbud</li> </ol>		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Synliggjøre og bruke egne formidlingsarenaer aktivt	Fakultet	Finnes ikke indikator

<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>  <ol style="list-style-type: none"> <li><i>Følge opp UiOs samarbeid med Oslo kommune</i></li> <li><i>Utrede mulig opprettelse av alumni innen enkelte programmer og fagområder – særlig innenfor områder hvor man vurderer EVU-tilbud</i></li> <li><i>Levere faglig innhold til UiOs formidlingsarenaer i sentrum</i></li> </ol>	<b>Videreført/nye tiltak:</b>
	Videreført
	Videreført  Ny

#### Hovedområde IV: Være et attraktivt arbeids- og studiested som reflekterer mangfoldet i samfunnet

<b>Resultatmål</b>	<b>UiO vs Fakultets mål</b>	<b>Indikator</b>
A. Skape et trygt og godt arbeids- og læringsmiljø, større mangfold og en inkluderende kultur for studenter og ansatte	Fakultet	Økt antall sosiale møteplasser
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>  <ol style="list-style-type: none"> <li><i>Følge opp implementering av tiltak fra arbeidsmiljøundersøkelsen ARK</i></li> <li><i>Bedre oppfølging av stipendiater og midlertidig vitenskapelige tilsatte</i></li> <li><i>Innføre fadderordning for alle nye tilsatte</i></li> <li><i>Følge opp arbeidet mot trakassering med nye aktiviteter</i></li> <li><i>Implementering av ny handlingsplan for likestilling og mangfold</i></li> <li><i>Videreutvikle en helhetlig rekrutteringspraksis for vitenskapelige stillinger</i></li> <li><i>Miljøtiltak som fremmer godt arbeidsmiljø og fysisk tilstedeværelse med nye aktiviteter</i></li> <li><i>Tydeliggjøre språkkrav for utenlandske nye faste tilsatte, og sørge for god språkopplæring</i></li> </ol>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
		Endret
		Videreført
		Ny
		Videreført
		Videreført
		Videreført
		Ny
	Ny	

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
B. Implementering av revidert organisering av forskningen.	Fakultet	Finnes ikke indikator
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. <i>Evaluere mentorordningen som er innført for stipendiater og post.doc</i>		Endret
2. <i>Iverksette ny modell for forskergrupper og faggrupper</i>		Ny

Resultatmål	UiO vs Fakultets mål	Indikator
C. Ta i bruk nyskapende organisasjons-, arbeids- og læringsformer med effektiv utnyttelse av digitale ressurser.	UiO	Finnes ikke indikator
<b>Tiltak (i prioritert rekkefølge):</b>		<b>Videreført/nye tiltak:</b>
1. <i>Følge opp og implementere UiOs prosesser for administrativ forbedring og digitalisering</i>		Videreført
2. <i>Videreføre og starte intern forbedring av arbeidsprosesser innen administrative fagområder</i>		Ny